

DIAGNÓSTICO SECTORIAL DEL

BANANO EN EL MAGDALENA

AFECTACIONES, EXPOSICIÓN ECONÓMICA Y PRIORIDADES DE RECUPERACIÓN

CÁMARA DE COMERCIO DE SANTA MARTA PARA EL MAGDALENA

ASBAMA
Asociación de Bananeros del Magdalena y La Guajira

AUGURA
asociación de bananeros de colombia



Tabla de Contenido

Resumen 03
Alcance inicial del daño 03

1. ¿Qué pasó y por qué es importante? 04
Zona Bananera: el corazón productivo del departamento 04
¿Por qué importa? 04
¿Dónde se concentra el daño? 04

2. ¿Qué está en riesgo? 05
Evolución trimestral 05
Tasa de cambio e ingresos externos 05
El pequeño productor: el costo de esperar la cosecha 06
Dos escenarios para dimensionar la exposición 06
Seguridad y continuidad de la operación 07
Cómo se transmite la afectación a la economía 07

3. ¿Qué debe hacerse ahora? 08
Rol de la Cámara de Comercio 08
Principio de actuación 08

RESUMEN

Un sector estratégico bajo presión productiva, social, cambiaria y de seguridad

Tres problemas coinciden en el mismo territorio:

CLIMA	INGRESOS	SEGURIDAD
Plantas dañadas y varios meses para volver a cosechar.	Menos fruta exportada y menos pesos por cada dólar.	Amenazas que pueden detener labores, cortes y transporte.

Juntos dificultan la producción y hacen más lenta la recuperación.

ALCANCE INICIAL DEL DAÑO

3.486,93 ha *Área afectada*	**599** *Fincas afectadas*	**549** *Pequeños productores*
1,08 M *Plantas afectadas*	**12.000** *Empleos expuestos*	**565** *Viviendas afectadas*

CERCA DEL **23%**

del área sembrada de banano en Zona Bananera ha resultado afectada.

Equivalentes al

16,5%

del área departamental

Fuente: Consolidado preliminar AUGURA, ASBAMA y Alcaldía de Zona Bananera - Unidad de Gestión del Riesgo de Desastres; EVA-UPRA 2026; cálculos CCSM.



El problema llega al mismo tiempo a fincas, trabajadores y hogares. La respuesta debe asegurar dinero para operar y apoyo técnico, de modo que el daño recuperable no se prolongue.

1 ¿QUÉ PASÓ Y POR QUÉ ES IMPORTANTE?

El daño alcanza el principal núcleo productor de un sector que mueve empleo e ingresos mucho más allá de las fincas.

Alrededor del banano trabajan fincas, empacadoras, transportadores, operadores del puerto, comercios y proveedores. Por eso, cuando la producción se detiene, el efecto se siente en toda la economía local.

En 2025, Magdalena registró **21.122 ha** sembradas de banano.

Una producción cercana a **988.294 toneladas**

30% de la producción del país.

Estas cifras ubica al departamento en una posición central dentro del abastecimiento y la oferta exportable de banano colombiano.

ZONA BANANERA:
EL CORAZÓN PRODUCTIVO DEL DEPARTAMENTO



¿POR QUÉ IMPORTA?
Como gran parte de la producción se concentra en un solo municipio, un problema allí se extiende rápidamente a proveedores, transporte, puerto, comercio y servicios.

¿DÓNDE SE CONCENTRA EL DAÑO?

Los reportes de campo y las imágenes satelitales cuentan partes distintas de la misma historia.

- Empeorado: **357 ha**
- Estancado: 736 ha
- Recuperado: 236 ha

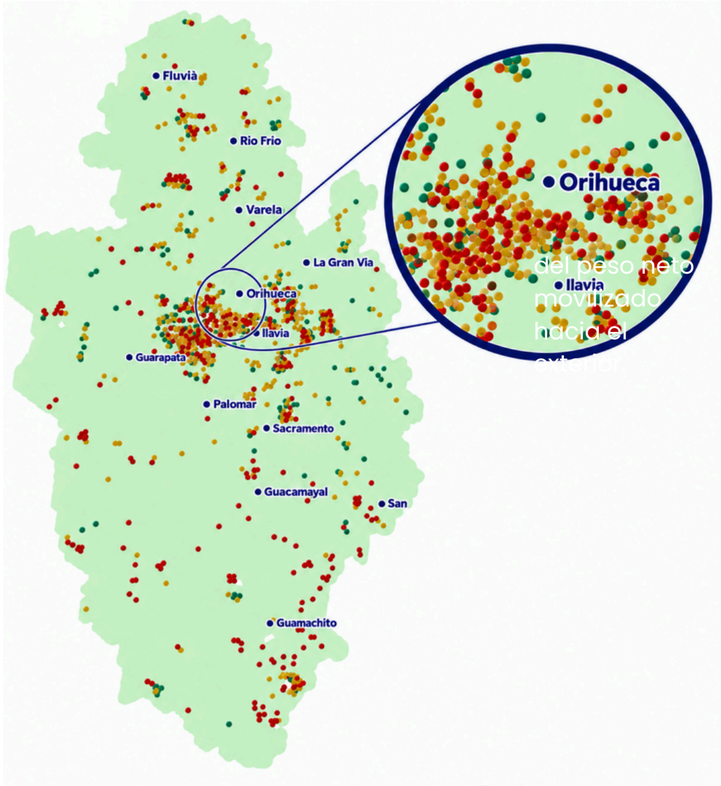


Imagen satelital de Zona Bananera y las areas de afectación

2 ¿QUÉ ESTÁ EN RIESGO?

Si la recuperación tarda, el impacto pasa de las fincas a los ingresos, el empleo, la logística y las exportaciones.

USD 533,8 M
Valor de banano exportado en 2025

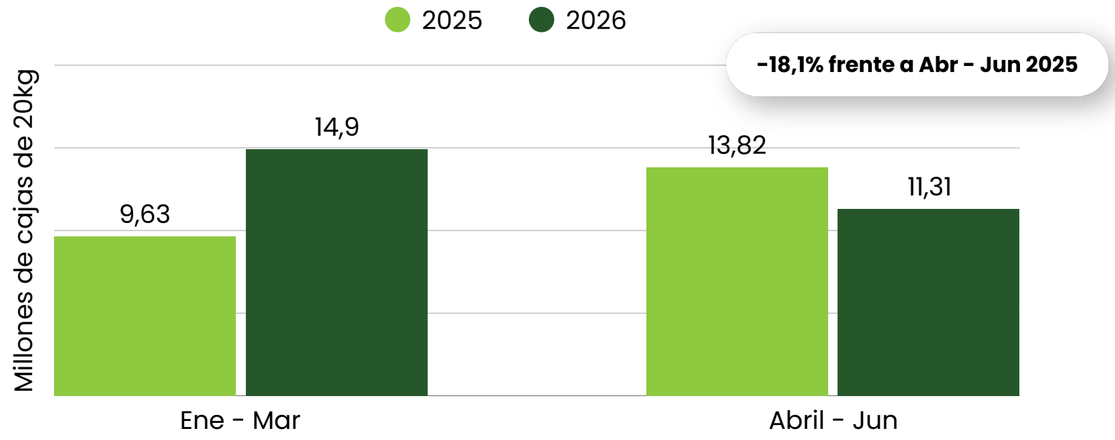
49,4 M
Cajas de 20 kg exportadas en 2025

En 2025 el banano representó

42,78% del valor FOB exportado por Magdalena.

65,8% del peso neto movilizado hacia el exterior.

Evaluación trimestral*



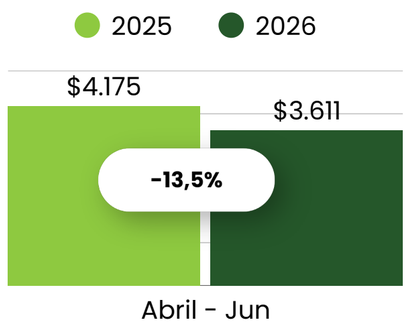
Periodo	Valor FOB	Peso neto	FOB/caja
Ene-mar 2025	USD 102,94 M	192.626 t	USD 10,69
Abr-jun 2025	USD 150,01 M	276.363 t	USD 10,86
Jul-sep 2025	USD 179,35 M	332.503 t	USD 10,79
Oct-dic 2025	USD 101,45 M	186.802 t	USD 10,86
Ene-mar 2026	USD 154,72 M	281.897 t	USD 10,98
Abr-jun 2026	USD 130,41 M	226.268 t	USD 11,53

Durante del segundo trimestre, salieron menos cajas que un año antes, aunque el valor promedio por caja en dólares aumentó 6,2 %. El mejor precio unitario operó sobre un volumen físico menor.

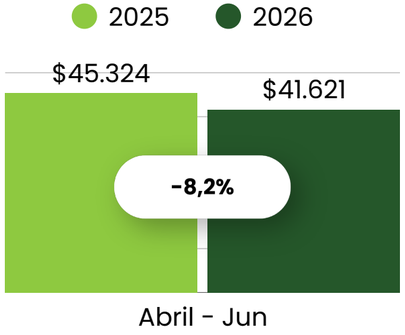
TASA DE CAMBIO E INGRESOS EXTERNOS

El mayor valor FOB por caja no compensó por completo una conversión menos favorable de dólares a pesos.

Pesos por US$1



Ingreso en pesos por caja



Indicador	Abr-jun 2025	Abr-jun 2026	Variación
TRM promedio	$4.175,04	$3.610,84	-13,5 %
FOB por caja	USD 10,86	USD 11,53	+6,2 %
Ingreso en pesos por caja	$45.324	$41.621	-8,2 %
Caja 2026 con TRM de 2025	-	$48.125	Referencia

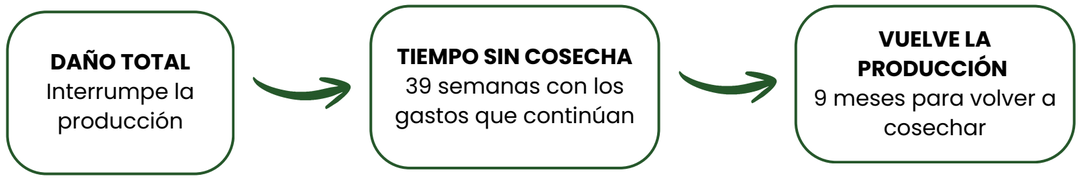
El ejercicio aísla el efecto cambiario para mostrar su orden de magnitud. No representa una pérdida contable observada, porque cada empresa puede tener coberturas, contratos, fechas de monetización y estructuras de costos diferentes.

Esto es importante, debido a que, la presión cambiaria reduce el dinero disponible en pesos en el mismo momento en que productores y empresas necesitan liquidez para sostener labores y recuperar capacidad productiva.

EL PEQUEÑO PRODUCTOR: EL COSTO DE ESPERAR LA COSECHA

En una pérdida total, el daño inmediato abre una brecha prolongada entre gastos presentes e ingresos futuros.

El productor debe sostener la unidad productiva aunque la venta de fruta disminuya o desaparezca temporalmente. Por eso, el tiempo sin cosecha puede ser tan difícil como el daño físico inicial.



Gastos que continúan durante la recuperación

- Reposición de plantas y recuperación de lotes afectados.
- Fertilización, control fitosanitario y mantenimiento durante el periodo improductivo.
- Mano de obra para sostener el cultivo mientras se restablece la producción.
- Liquidez para el hogar y la unidad productiva durante varios meses.

Financieramente, esto implicaría que el ciclo agrícola y el ciclo de caja no coinciden. Créditos, garantías, periodos de gracia y apoyos de recuperación deben ajustarse al tiempo real que tarda el cultivo en volver a producir.

DOS ESCENARIOS PARA DIMENSIONAR LA EXPOSICIÓN

Los ejercicios muestran el tamaño posible del riesgo bajo supuestos de pérdida total; no estiman una pérdida observada.

Variable	Escenario pequeños productores	Escenario área afectada
Base del ejercicio	549 pequeños productores	3.486,93 ha afectadas
Supuesto	Sin producción durante 39 semanas	Pérdida total con 40 t/ha
Cálculo	549 × 27 cajas × 39 semanas	3.486,93 ha × 40 t/ha
Fruta expuesta	578.097 cajas	139.477 t | 6.973.860 cajas
Valor estimado	USD 6,67 M	USD 80,4 M
Equivalente en pesos	$24,1 mil M	$290,2 mil M
Frente a exportaciones 2025	1,25%	15,1%

QUÉ APORTA CADA ESCENARIO

El ejercicio de pequeños productores permite observar la concentración social del impacto en hogares con menor capacidad financiera para soportar varios meses de menor ingreso.

El ejercicio sobre toda el área dimensiona la exposición máxima si la superficie reportada quedara improductiva. Su utilidad es mostrar cuánto puede reducirse el riesgo si se intervienen pronto las áreas recuperables.

2.1. SEGURIDAD Y CONTINUIDAD DE LA OPERACIÓN

La extorsión y las amenazas se suman a la presión climática y económica y pueden detener directamente la actividad.

3
Denuncias por extorsión en 2018

19
Denuncias en 2025

12
Denuncias en 2026

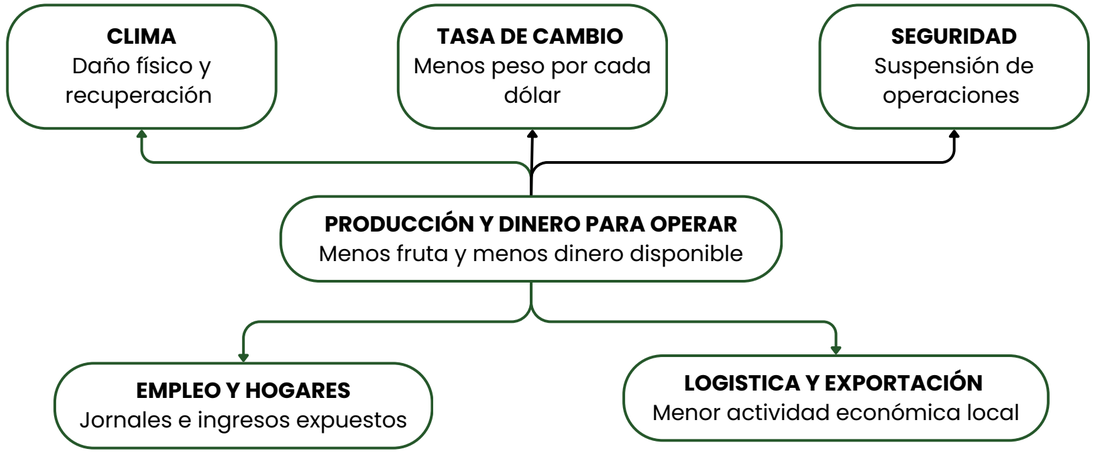
ASBAMA informó que hombres armados ingresaron a fincas de Río Frío y Orihueca, retuvieron y amenazaron trabajadores, hurtaron bienes y dejaron mensajes para exigir contacto con productores. Los incidentes obligaron a retirar personal y suspender operaciones, con pérdida de cortes de fruta.

Posteriormente, el gremio solicitó la creación del Distrito Quinto de Policía y mayor pie de fuerza. La alerta incluyó presiones sobre productores grandes, medianos y pequeños en Zona Bananera, Ciénaga, El Retén, Aracataca y Fundación.

Una suspensión reduce cortes y jornales, altera la programación logística y puede comprometer fruta perecedera. La seguridad es, por tanto, una condición de continuidad productiva y comercial.

CÓMO SE TRANSMITE LA AFECTACIÓN A LA ECONOMÍA

El choque pasa del cultivo al productor y, desde allí, al empleo, la logística, las exportaciones y el comercio local.



Eslabón	Mecanismo de transmisión
1. Cultivo	Plantas afectadas, pérdida de fruta y recuperación del lote.
2. Productor	Menor producción y presión de liquidez durante el periodo improductivo.
3. Empleo y hogares	Jornales e ingresos familiares expuestos.
4. Empaque y logística	Menor volumen para empaque, transporte y servicios conexos.
5. Exportación	Menos cajas disponibles y dólares convertidos a menos pesos.
6. Economía local	Menor circulación de ingresos para comercio y proveedores.

La concentración productiva amplifica este mecanismo. Si el principal núcleo se desacelera, la actividad de proveedores, transporte, puerto, comercio y servicios empresariales también queda expuesta.

El riesgo principal esta emergencia en corto plazo se convierta en una pérdida prolongada de capacidad productiva, ingresos, empleo y dinamismo exportador.

3 ¿QUÉ DEBE HACERSE AHORA?

La recuperación debe proteger la producción, a los pequeños productores, el empleo y la continuidad de la cadena.

La información consolidada permite ordenar la respuesta en cinco frentes complementarios. Cada uno debe producir un resultado verificable y coordinar responsables concretos.

Prioridad	Qué hacer	Resultado esperado
1. Validar la afectación	Cruzar censo, visita territorial y satélite.	Clasificar pérdida total, daño parcial y recuperación factible.
2. Financiar la recuperación	Créditos, garantías y apoyos con periodos de gracia adecuados.	Sostener liquidez, especialmente en pequeños productores.
3. Proteger la continuidad	Seguridad, movilidad laboral, empleo y operación logística.	Mantener labores, cortes y salida de fruta.
4. Monitorear exportaciones	Seguir mensualmente cajas, toneladas, valor FOB y TRM.	Detectar si el impacto se prolonga o se amplía.
5. Articular la oferta	Coordinar gremios, alcaldía, Gobernación, Gobierno nacional, bancos y organismos de seguridad.	Llevar recursos a necesidades verificadas.

ROL DE LA CÁMARA DE COMERCIO

La Cámara puede integrar información económica y territorial, convocar a las entidades responsables, dar seguimiento a los compromisos y mayor alcance a esta situación. Su valor está en conectar evidencia, actores e instrumentos para orientar la atención, proteger el tejido empresarial y sostener la cadena de valor.

PRINCIPIO DE ACTUACIÓN

La recuperación del banano es también una recuperación empresarial, laboral y social para el Magdalena.